

**Region
Hovedstaden**

REGION

Offentligt-privat samarbejde som katalysator for kvaliteten af fremtidens velfærd

Morten Rand Jensen
Koncerndirektør

Former for samarbejde

- Driftssamarbejde
- Samarbejde begrundet i store investeringer
- Udviklingsamarbejde

Levering af offentlige velfærdsydelser

- Drift
 - Produktion i eget regi
 - Produktion i privat regi
 - Delvist eget regi, delvist privat regi
 - Produktion i offentligt-privat selskab eller fællesskab
- Eksempler på sundhedsydelser
 - Behandlinger (undersøgelser, operationer)
 - Kliniske støttefunktioner (laboratorier)
 - Andre støttefunktioner (sterilcentraler, rengøring, vask)
 - Sundheds- og transportfunktioner (ambulancer, siddende patienttransport, varetransport)

Hensyn ved valg af løsning

- Kan opgaven defineres klart?
- Er opgaven defineret klart?
- Eksempel: Udvidet frit sygehusvalg
 - Hvem vurderer behandlingsbehovet?
 - Rygtræning eller operation for diskusprolaps
 - Når behovet er vurderet, er ydelsen så velafgrænset?
 - Hvilken type operation, hvilke tillægsydelser
- Gør det, du er bedst til
 - Sundhedspersonale er bedst til at vurdere, hvornår der skal sendes en ambulance med udrykning
 - Private virksomheder er bedst til at løse transportopgaver

Hvorfor er offentligt-privat driftssamarbejde ofte noget rod?

- Et offentligt-privat driftssamarbejde kan sløre interessemodsætninger og svække den offentlige kontrol med ydelsen
- Hvis en opgave er veldefineret, kan den udbydes – så kan enten en privat entreprenør eller den offentlige virksomhed udføre opgaven, hvor det er billigst at levere den efterspurgte kvalitet og mængde
- Hvis en opgave ikke er veldefineret, og private har viden til gavn for den offentlige kunde, kan samarbejdet være nyttigt

Når investeringer er nødvendige

- Offentligt-privat samarbejde kan være begrundet i behov for investeringer
 - Den offentlige myndighed har ikke råd til en rentabel investering...
 - ...men hvorfor får den offentlige myndighed så ikke lov til at låne, hvis det er rentabelt?
 - Reglerne om deponering er tænkt som en bremse på kommuners og regioners mulighed for at låne
 - Frygt for, at de ikke tænker længere end næste valg
 - Styring af offentlige investeringers omfang af samfundsøkonomiske grunde

Delkonklusion om drift og investeringer

- Sørg for et godt samarbejde, men sørg også for en klar adskillelse af bestiller og leverandør ved veldefinerede driftsopgaver
- Hvis det kan betale sig for en offentlig myndighed at investere, så invester selv, i stedet for, at en privat virksomhed skal have penge for at låne til en højere rente og påtage sig en risiko
- Ingen regel uden undtagelser – somme tider kan det være fordelagtigt

Offentligt-privat udviklingsamarbejde

- Fremover færre erhvervsaktive og flere ældre – og patienter på hospitalerne
- Brug for teknologier, der kan øge produktiviteten på velfærdsområderne
- Vi må bringe hospitalernes sundhedsfaglige personale og private virksomheder sammen

Region Hovedstadens Center for Sundhedsinnovation

- Mission:
 - Forbedrer kvaliteten og effektiviteten på Region Hovedstadens hospitaler gennem udvikling og fremme af innovative teknologier, services og organisationsformer i nært samarbejde mellem sundhedssektoren og det private erhvervsliv. Målet er forøget fokus på patienten.
- Strategi på to ben:
 - Iværksættelse af store projekter med udgangspunkt i udfordringerne på Region Hovedstadens hospitaler. I alle projekter er brugerdreven innovation omdrejningspunktet.
 - Rådgive og undervise medarbejdere på hospitalerne i brugerdreven innovation.

Muligheder og udfordringer i udviklingssamarbejde

- OPI kan give nye løsninger, som hverken industrien eller hospitalerne kan finde frem til uden hinanden
 - Nytænkning fremmes, når sundhedspersonale, patienter og virksomheder sætter sig sammen
- Udbudsregler og ophavsretslige spørgsmål
 - Kan en virksomhed komme i betragtning ved udbud, hvis den har medvirket i udviklingssamarbejde om en konkret teknologi?
 - Virksomhederne efterspørger en klar ramme for samarbejdet
- Hver part har forskellige tidshorisonter for udvikling/innovation
 - Hurtig business case eller længerevarende ”forskningsprojekt”?

Healthcare Innovation Lab

- Projekt med tilskud fra Erhvervs- og Byggestyrelsen og med Center for Sundhedsinnovation, højere læreanstalter, patientforeninger, medicoindustri og private virksomheder (bl.a. it) som samarbejdspartnere
- Mål:
 - Skabe rammen for offentligt-privat samarbejde om innovation mellem patienter og pårørende, sundhedsfaglige medarbejdere, private virksomheder, hospitaler og viden- og forskningsinstitutioner i Region Hovedstaden
 - Gennemføre konkrete delprojekter
 - Udvikle kommercialiserbare idéer og koncepter

Pointer om udviklingssamarbejde

- Vi har brug for nye løsninger med færre erhvervsaktive og flere pleje- og behandlingskrævende fremover
- Samarbejde mellem patienter, sundhedspersonale og virksomheder skaber løsninger, som ingen af parterne kan skabe uden hinanden
- Udbuds- og ophavsretslige spørgsmål må afklares, så der skabes på en gang klare og smidige rammer
- To kulturer skal lære af hinanden – det tager tid
- Vi har en enestående mulighed nu, hvor der igangsættes hospitalsbyggeri for 40 mia. kr.